



INDUSTRIA FERROVIARIA

CON UNA BASE SÓLIDA Y MUY DINÁMICO, EL SECTOR FERROVIARIO EN EUSKADI ESTÁ EXPERIMENTANDO UNA PROFUNDA TRANSFORMACIÓN EN MATERIA TECNOLÓGICA Y DE DESCARBONIZACIÓN. **PÁGINAS 8-13**

SOSTENIBILIDAD

Soluciones Izipitek de energía solar

La empresa fabricante de láminas fotovoltaicas dispone de diversas opciones para la colocación de paneles solares sobre superficies no convencionales. **PÁG. 21**



“Resiliencia vasca”

Gorka Espiau
Director de Agirre
Lehendakaria Center.
PÁG. 14



LA FIRMA

estrategia

[empresarial]

Desde 1993
Número 714
16-30 de junio de 2025
www.estrategia.net

ITSAS-LUR

Echebaster se lanza a los negocios de restauración

La firma vizcaína, especializada en la pesca de atún en el Océano Índico, con una facturación cercana a los 89 millones de euros en 2024, se ha lanzado al sector de la restauración tras la apertura del restaurante Alakrana Bermeo en el municipio costero donde nació hace medio siglo. **PÁG. 23**

AZPIEGITURAK



Nuevo almacén de Panattoni en Jundiz

La promotora de espacios logísticos Panattoni construirá su segundo almacén en Jundiz, el mayor polígono industrial de Euskadi. Prevista su apertura para el primer trimestre de 2026, la nueva infraestructura reforzará la presencia de la compañía en el territorio y consolidará su liderazgo. **PÁG. 25**

SERVICIOS

Grupo MLC crece en Euskadi y diversifica sus áreas de negocio

La iniciativa empresarial del Grupo MLC para ofrecer servicios de calidad en el sector de los carburantes ha crecido de manera constante desde su nacimiento, en 2011, diversificando sus áreas de negocio y expandiendo su presencia a nivel nacional e internacional. **PÁG. 30**



> Goizper

Goizper estrena CEO ante un nuevo ciclo estratégico en el que prevé continuar creciendo

PÁGS. 2-3

INSTITUCIONES

INDUSTRIA PLANA PLAN DE INDUSTRIA EUSKADI 2030



Aprobado el Plan de Industria 2030 con una inversión pública de 3.900 millones

El Gobierno vasco ha presentado el Plan de Industria - Euskadi 2030, una hoja de ruta a través de la cual liderar el proceso de reindustrialización en Europa. El plan contempla una dotación pública de 3.900 millones de euros, que aspira a traccionar 12.000 millones en inversión privada, movilizándolo 16.000 millones de euros público-privados en esta legislatura, y desarrollar 20 proyectos transformadores. **PÁG. 32**

arin encara el futuro introduciendo la IA en sus soluciones empresariales



> arin

Superar los diez millones de euros de facturación en 2025, marcados en su anterior Plan Estratégico, e incorporar IA a sus soluciones empresariales, son los

objetivos estratégicos de arin, especialista en servicios de consultoría e implantación de soluciones basadas en tecnología Oracle. Para ello, ha creado un grupo tractor de inteligencia artificial, con el objetivo de trasladar su uso práctico a los servicios que Oracle ofrece (asistentes virtuales, gestión inteligente documental, análisis del lenguaje y del sentimiento, etc.), y ya ha comenzado a hacer pilotos y a trabajar con la IA embebida que incorporan los ERPs de Oracle. La compañía cuenta con más de 150 profesionales que dan servicio a sus clientes desde las sedes de Bilbao, Madrid, Cali y Bogotá. Mantener el equilibrio entre crecimiento, personas y proyectos, es otro de sus objetivos. **PÁG. 15**



“Buscamos dotar a las empresas de una estructura de financiación sólida”

Sergio Pérez,
director general de Balio Capital

PÁG. 28



INVERSIÓN

Sergio Pérez, director general de Balio Capital

“Buscamos dotar a las empresas de una estructura de financiación sólida”

Patxi Arostegi

Fundada en 2023 por un equipo de empresarios y profesionales con conocimiento de distintos sectores empresariales y una amplia experiencia en la ejecución de operaciones corporativas, la sociedad inversora Balio Capital acaba de adquirir el grupo industrial Bostlan y prevé completar otra inversión más antes de que finalice 2025. “Además de aportar fondos, somos un inversor activo con la vocación de apoyar al empresario y a los equipos gestores para ayudarles a potenciar sus proyectos”, explica su director general, Sergio Pérez.

¿En qué tipo de empresas y sectores pone el foco Balio Capital?

Tenemos una vocación empresarial y nuestro objetivo es invertir en compañías en las que podamos aportar valor como socios. Además de aportar fondos, somos un inversor activo con la vocación de apoyar al empresario y a los equipos gestores para ayudarles a potenciar sus proyectos. No tenemos ninguna limitación sectorial y la casuística de las empresas que analizamos es muy variada, desde empresas que requieren estabilidad accionarial o reforzar la estructura de fondos propios, compañías en crecimiento que necesitan reforzar los fondos propios como complemento a la financiación bancaria, así como firmas que necesitan desinvertir y quieren una transición tranquila, asegurando la continuidad del proyecto empresarial, sin perder su identidad y arraigo.

¿Cómo dirigen su estrategia inversora?

Buscamos proyectos que sean capaces de generar valor sobre la base de un plan de crecimiento o de mejoras operativas. No apostamos por operaciones donde la fuente principal de creación de valor para los accionistas sea el apalancamiento financiero. En este sentido, somos inversores prudentes y no buscamos maximizar el endeudamiento de las empresas, sino dotarles de una estructura de financiación sólida y un accionariado estable. Contamos con una estrategia de inversión muy flexible. Invertimos en empresas del ‘middle market’ con una facturación mínima de seis millones y ebitda positivo. Desde el punto de vista geográfico, buscamos compañías con se-



> Balio Capital

de en España, aunque por cercanía, tenemos un especial foco en compañías radicadas en Euskadi y zona norte peninsular.

¿Qué volumen de inversión realizan por compañía?

Nuestro objetivo es invertir entre tres y 15 millones de euros por operación, aunque tenemos flexibilidad respecto a los importes. En algunas ocasiones buscamos invertir con otros inversores, ya sean los propios empresarios u otros inversores con vocación empresarial que creamos que pueden aportar valor a los proyectos.

¿Cuál es la propuesta diferencial de Balio Capital?

A diferencia de los fondos de capital riesgo, somos una plataforma de inversión donde los socios de Balio financiamos los proyectos con nuestros propios recursos. Este es un factor diferencial, ya que todos los socios de la firma somos empresarios o profesionales con una amplia experiencia y conocimiento de distintos ámbitos empresariales. Nos jugamos nuestro propio dinero. Por lo tanto, nuestro compromiso con los proyectos es total.

Han completado su primera operación de inversión con la adquisición de la compañía



NUESTRO OBJETIVO ES INVERTIR ENTRE TRES Y 15 MILLONES DE EUROS POR OPERACIÓN, AUNQUE TENEMOS FLEXIBILIDAD RESPECTO A LOS IMPORTES



Bostlan. ¿Prevén realizar nuevas operaciones este año?

Bostlan es un claro ejemplo del tipo de operaciones que queremos realizar. Es una empresa industrial, con un equipo gestor comprometido con el proyecto y empresarios con la necesidad de resolver un problema de relevo generacional, así como de dar continuidad al negocio, asegurando una transición tranquila que posibilite su arraigo al País Vasco. Actualmente, estamos analizando varias oportunidades, algunas de ellas en fase avanzadas, y esperamos cerrar una segunda inversión antes de que finalice 2025.

¿Existen en Euskadi suficientes canales de financiación para las empresas que están creciendo?

Euskadi está dando pasos muy importantes en este ámbito con

la puesta en marcha de instrumentos locales para reforzar el capital de las empresas. La constitución de nuevos fondos de capital riesgo, el creciente interés de inversores privados en invertir directamente en la industria y el fomento de la colaboración público-privada, son elementos que han fortalecido el panorama financiero en el territorio.

¿Qué objetivos se han marcado para este 2025?

2025 está siendo el año de nuestra consolidación en el mercado. Desde el punto de vista inversor, nuestro objetivo es completar dos operaciones, mientras que para el desarrollo de Balio como plataforma de inversión, tenemos la voluntad de potenciar nuestro modelo de inversión e incorporar nuevos socios que refuercen nuestra capacidad inversora.

El 18% de las empresas de Euskadi presenta riesgo máximo o elevado de impago

El 18% de las empresas vascas presenta un riesgo máximo o elevado de impago, lo que supone un deterioro de ocho puntos frente al 10% que registraba este indicador antes de la pandemia. Así lo refleja la radiografía del tejido productivo de Euskadi, elaborado Insight View. El informe muestra que Bizkaia concentra el 49% de las compañías en la comunidad y el 69% de la facturación. Le sigue Gipuzkoa, con el 37% de las empresas y el 21% de las ventas. Por detrás, Álava cuenta con el 14% de las empresas y el 10% de la facturación. La distribución por tamaño muestra una fuerte dispersión, dado que el 72% del tejido está compuesto por microempresas.



El patrimonio de los fondos de inversión creció un 1,9% en mayo

Los fondos de inversión han aumentado su patrimonio en mayo en 7.820 millones de euros, lo que representa un incremento del 1,9% respecto al mes anterior. De este modo, el volumen total se sitúa en los 416.530 millones de euros, según los datos publicados por Inverco. En los cinco primeros meses del año, estos instrumentos de inversión sumaron 17.280 millones, un 4,3% más que en el mismo periodo del año anterior. Por categorías, los fondos de renta variable lideraron el crecimiento del volumen de activos durante este mes al registrar un incremento de 2.982 millones de euros.



Albia IMAP asesora a Atenea Equity en la adquisición de Manufacturas Polisac

La firma especializada en operaciones de M&A (Fusiones y Adquisiciones), Albia IMAP, ha asesorado a Atenea Equity Partners en la compra de Manufacturas Polisac. Con esta operación, esta sociedad de capital riesgo internacional entra en el mercado español al adquirir esta empresa, con sede en Segovia, y especializada en la fabricación de envases y embalajes de productos plásticos.